



**MAISON DES
ASSOCIATIONS
DE L'ENTRE-SAMBRE+MEUSE**

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2023

AVANT PROPOS

LA MDA DE L'ENTRE-SAMBRE+MEUSE

LE PROJET

La Maison des Associations vise à mettre en réseau les nombreuses associations présentes sur son territoire de sorte que ce maillage associatif devienne un levier pour le développement local.

Elle se donne également pour mission d'accompagner et de former les personnes investies au sein de ces associations afin de les rendre plus autonomes et novatrices dans la gestion de leur projet.



Ancrée à Chimay, elle se veut toutefois un lieu de référence et de ressources pour l'ensemble des associations du territoire.

LES OBJECTIFS

- Accompagner les porteur-euse-s de projets associatifs dans la création et le développement de leur ASBL ;
- Former les personnes investies au sein des associations afin de les rendre plus autonomes ;
- Mettre en réseau les associations présentes sur notre territoire afin de favoriser le partage d'expérience et de ressources ainsi que la mise en œuvre de collaboration ;
- Stimuler la créativité des associations pour leur permettre d'innover et de se pérenniser.



ACCOMPAGNER LES
PORTEUR-EUSE-S DE
PROJETS ASSOCIATIFS
DANS LA CRÉATION ET
LE DÉVELOPPEMENT
DE LEUR ASBL



FORMER
LES PERSONNES
INVESTIES AU SEIN
DES ASSOCIATIONS
AFIN DE LES RENDRE
PLUS AUTONOMES



METTRE EN RÉSEAU
LES ASSOCIATIONS
PRÉSENTES SUR
NOTRE TERRITOIRE
AFIN DE FAVORISER
LES COLLABORATIONS



STIMULER LA
CRÉATIVITÉ DES
ASSOCIATIONS POUR
LEUR PERMETTRE
D'INNOVER ET DE
SE PÉRENNISER

LES SERVICES

NOS FORMATIONS



Dans une démarche de professionnalisation du secteur associatif, nous proposons chaque année un programme de formations répondant aux besoins des associations, ces derniers étant régulièrement ré-identifiés.

Ces formations abordent des thématiques relatives, entre autres, à la gestion associative : le fonctionnement des ASBL, la comptabilité et la fiscalité, la gestion des ressources humaines, le management, la communication, le numérique, etc.

NOS ATELIERS PRATIQUES



Nous proposons également des ateliers pratiques où l'occasion est donnée aux participant.e.s de s'exercer à la maîtrise, par exemple, de logiciels informatiques (Excel, Word,...), d'outils de communication (plateformes de mise en page de supports, photos, vidéos), des réseaux sociaux (Facebook, Instagram,...).

NOS PERMANENCES



Nous organisons de façon régulière des moments de conseils privilégiés, sur rendez-vous, en matière juridique, de comptabilité et de fiscalité ou encore de communication.

Ces entrevues sont l'occasion, pour les participant.e.s, de poser des questions précises et d'obtenir des réponses professionnelles et adaptées à leur réalité associative.

NOS RENCONTRES ASSORÉSO



Les rencontres « assorésos » sont des moments d'échange et de réseautage autour d'une thématique choisie, tel que, par exemple, la communication, la gestion associative ou encore la recherche de subsides.

Elles sont l'occasion, pour chacun.e, d'étayer son réseau et de communiquer entre associations autour des bonnes pratiques à adopter.

NOS SÉANCES D'INFO



Nous programmons également des séances d'informations en fonction de l'actualité ou selon des questions spécifiques liées au secteur associatif. Ces moments permettent à chacun.e d'affiner ses connaissances et d'obtenir des informations fiables dispensées par des experts de la thématique abordée.

NOS APPELS À PROJETS

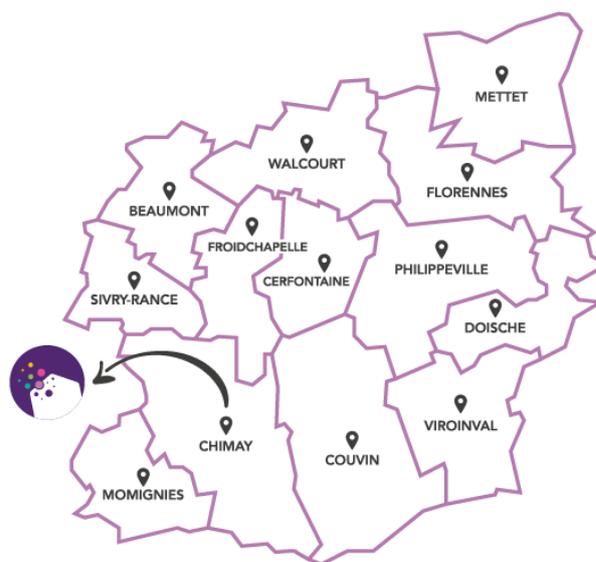


Afin de favoriser l'innovation du secteur associatif et d'accompagner son développement, nous collaborons à la mise en œuvre d'appels à projets gérés et financés par la Fondation Chimay-Wartoise.

Sur base de notre travail de veille et en lien avec le programme de formation, lui-même élaboré à partir des besoins des associations, la Fondation Chimay-Wartoise propose des appels à projets. Ces derniers ciblent un thème précis, souvent transversal, et permet aux associations d'obtenir un financement sous forme de don pour réaliser leur projet et/ou à être accompagnées dans la mise en œuvre de celui-ci. Les lauréat-e-s de ces appels à projets sont sélectionné-e-s sur base d'un dossier de candidature et d'une présentation en jury mais également selon des critères objectifs et objectivables proposés par la Fondation Chimay-Wartoise.

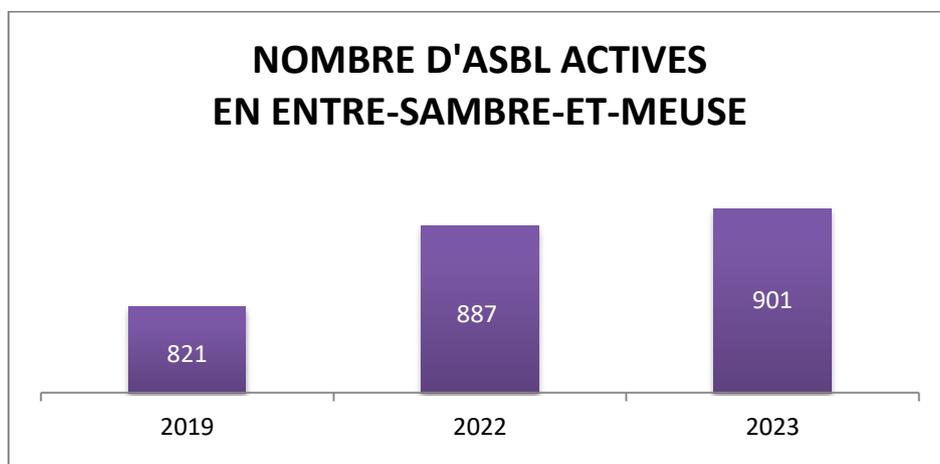
LE TERRITOIRE

Nous proposons nos services à toutes les associations dont le siège social ou le territoire d'action est situé sur l'une ou plusieurs des 13 communes du sud de l'Entre-Sambre-et-Meuse. Ces communes sont Beaumont, Cerfontaine, Chimay, Couvin, Doische, Florennes, Froidchappelle, Mettet, Momignies, Philippeville, Sivry-Rance, Viroinval, et Walcourt.



En outre, bien qu'elles ne puissent se voir accorder la qualité de membre, les associations dont le siège social ou le champ d'action est situé hors de ce territoire peuvent toutefois bénéficier des services proposés, à tarifs majorés.

Selon notre dernière estimation (juillet 2023), on décompte quelques **901 ASBL actives** (les associations de fait et autres types d'association ne sont pas comptabilisées) sur ce territoire.

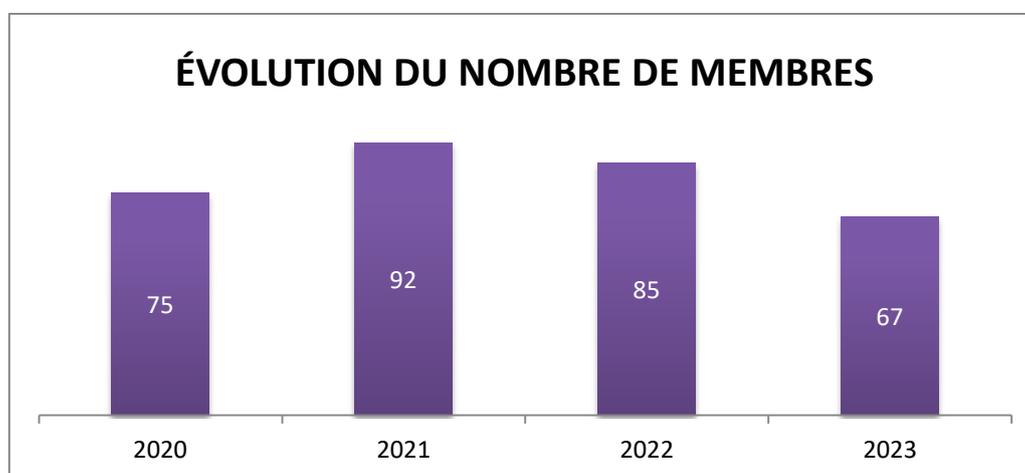


NOS ACTIVITÉS 2023

ADHÉSIONS

Au 31 décembre 2023, la Maison des Associations comptabilise **67 membres** adhérent-e-s. À titre comparatif, au terme de l'année 2020, 75 membres avaient souscrit une demande d'adhésion à la MDA, 92 membres en 2021 et 85 membres en 2022.

Une perte de 27% peut être constatée entre 2021 (année comptabilisant le plus grand nombre d'adhésion) et 2023. Celle-ci peut s'expliquer d'une part par le fait qu'en 2021, nous avons touché, par le biais de nos activités, un grand nombre d'associations éprouvant alors des difficultés dues à la crise sanitaire ; et d'autre part par le fait qu'une part des associations (40% selon notre enquête réalisée en août 2021) attend d'être intéressée par l'une de nos activités avant de s'acquitter de la cotisation annuelle lui permettant de bénéficier du tarif membre, plus avantageux.



NOS SERVICES

NOTRE PROGRAMME 2023

Cette année, la Maison des Associations a proposé à ses bénéficiaires **2 formations**, **3 ateliers** ainsi que **9 séances d'info** (caf&info, drink'info,...) sur des thématiques variées telles que la législation des ASBL, la fiscalité, le financement via le dispositif européen Interreg, le management ou encore la communication.

17 permanences juridiques ont été dispensées, dont 12 permanences sur rendez-vous, 4 permanences spéciales dédiées à la mise en conformité des statuts (« Marathon des statuts ») ainsi qu'un rendez-vous juridique individuel (voir le « focus sur les besoins juridiques » ci-après). **2 permanences en comptabilité et fiscalité** ont également été proposées.

En février, nous avons également organisé une seconde édition de notre « **rencontre assoréso** » dédiée aux essentiels de la gestion associative. Le fonctionnement des ASBL, la comptabilité ou encore la gestion des ressources humaines ont pu être abordées au

travers de conférences au programme mais également lors d'un speed-coaching animé par nos intervenant-e-s.

Sur un total de **34 événements programmés**, seuls 3 activités ont du être annulées, faute d'un nombre suffisant d'inscriptions (1 atelier et 2 séances d'info).

Dans le tableau ci-dessous se trouvent les chiffres détaillés concernant les activités proposées et le nombre de participant-e-s ayant bénéficié de nos services.

PARTICIPATION AUX SERVICES DE LA MDA - 2023			
SERVICE	INTITULÉ	DATE	PARTICIPANT-E-S
CAF&INFO EN LIGNE	Céder une aide APE au profit d'une autre association : comment faire ?	12/01/2023	ANNULÉE (3 inscrit-e-s)
PERMANENCE	Permanence juridique	23/01/2023	5 participant-e-s (5 inscrit-e-s)
ATELIER	Mon projet d'ASBL : par où commencer ?	26/01/2023	7 participant-e-s (7 inscrit-e-s)
ASSORÉSO	Les essentiels de la gestion associative - 2 ^e édition	07/02/2023	14 participant-e-s (18 inscrit-e-s)
PERMANENCE	Permanence juridique	13/02/2023	5 participant-e-s (5 inscrit-e-s)
ATELIER	Maîtriser les bases du logiciel Excel	16/02/2023	ANNULÉ (1 inscrit-e)
PERMANENCE	Permanence juridique – RDV individuel	22/02/2023	2 participant-e-s
PERMANENCE	Permanence juridique	13/03/2023	4 participant-e-s (5 inscrit-e-s)
CAF&INFO EN LIGNE	Les activités lucratives de mon ASBL : quel impact au niveau fiscal ?	14/03/2023	ANNULÉ (3 inscrit-e-s)
PERMANENCE	Permanence juridique « Marathon des statuts »	13/04/2023	7 participant-e-s (7 inscrit-e-s)
PERMANENCE	Permanence juridique	17/04/2023	5 participant-e-s (5 inscrit-e-s)
FORMATION	Une stratégie de communication efficace pour mon projet associatif	25/04/2023	7 participant-e-s (7 inscrit-e-s)
PERMANENCE	Permanence juridique « Marathon des statuts »	04/05/2023	7 participant-e-s (7 inscrit-e-s)
PERMANENCE	Permanence juridique « Marathon des statuts »	09/05/2023	7 participant-e-s (7 inscrit-e-s)
PERMANENCE	Permanence juridique « Marathon des statuts »	15/05/2023	4 participant-e-s (4 inscrit-e-s)
PERMANENCE	Permanence en comptabilité-fiscalité	22/05/2023	3 participant-e-s (3 inscrit-e-s)
CAF&INFO	Les assurances indispensables pour mon ASBL	30/05/2023	7 participant-e-s (9 inscrit-e-s)
PERMANENCE	Permanence juridique	12/06/2023	5 participant-e-s (5 inscrit-e-s)

ATELIER	Canva et autres outils digitaux pour professionnaliser ma communication	20/06/2023	REPORTÉE (4 inscrit-e-s)
CAF&INFO	Les microprojets Interreg : une opportunité de développement pour mon ASBL ?	22/06/2023	16 participant-e-s (16 inscrit-e-s)
PERMANENCE	Permanence juridique	18/09/2023	8 participant-e-s (8 inscrit-e-s)
ATELIER	Canva et autres outils digitaux pour professionnaliser ma communication	19/09/2023	13 participant-e-s (13 inscrit-e-s)
CAF&INFO EN LIGNE	Les microprojets Interreg : une opportunité de développement pour mon ASBL ?	27/09/2023	9 participant-e-s (12 inscrit-e-s)
SÉANCE INFO EN LIGNE	Les statuts de mon ASBL : que faut-il faire avant le 1 ^{er} janvier 2024 ?	02/10/2023	8 participant-e-s (12 inscrit-e-s)
SÉANCE INFO EN LIGNE	Les statuts de mon ASBL : que faut-il faire avant le 1 ^{er} janvier 2024 ?	09/10/2023	7 participant-e-s (10 inscrit-e-s)
PERMANENCE	Permanence juridique	16/10/2023	5 participant-e-s (5 inscrit-e-s)
SÉANCE INFO	AAP6 : Nous répondons à vos questions !	08/11/2023	9 participant-e-s (11 inscrit-e-s)
PERMANENCE	Permanence juridique	13/11/2023	3 participant-e-s (5 inscrit-e-s)
FORMATION	Être responsable d'une équipe dans le secteur non-marchand	16/11/2023 23/11/2023 16/01/2024	11 participant-e-s (12 inscrit-e-s)
PERMANENCE	Permanence juridique	22/11/2023	5 participant-e-s (5 inscrit-e-s)
PERMANENCE	Permanence en comptabilité-fiscalité	04/12/2023	3 participant-e-s (3 inscrit-e-s)
PERMANENCE	Permanence juridique	06/12/2023	5 participant-e-s (5 inscrit-e-s)
DRINK'INFO	Un tiers-lieu à Chimay : un espace-ressource pour mon association ?	07/12/2023	5 participant-e-s (8 inscrit-e-s)
PERMANENCE	Permanence juridique	11/12/2023	5 participant-e-s (6 inscrit-e-s)
PERMANENCE	Permanence juridique	18/12/2023	5 participant-e-s (6 inscrit-e-s)
TOTAL	34 événements proposés (+ 1 RDV juridique individuel) 31 événements maintenus 3 événements annulés	-	206 participant-e-s

EN PARALLÈLE DE NOTRE PROGRAMME : SÉANCES D'INFO EN COLLABORATION AVEC LES COMMUNES

En 2021, nous avons eu l'occasion de présenter la MDA devant 12 des 13 collèges communaux de notre territoire (seule la commune de Cerfontaine n'avait pas souhaité nous recevoir). Nous avons alors convenu, avec les différentes administrations communales, de programmer, ultérieurement et avec leur bonne collaboration, une séance d'information à destination des associations actives leur commune respective.

Dès lors, nous avons organisé, en juin, avec la **Ville de Beaumont**, et en décembre, avec la **Ville de Couvin**, 2 séances d'info incluant une présentation des services de la MDA ainsi qu'un quizz ludique abordant la gestion associative, le tout suivi d'un échange convivial.

Bien que le nombre de participant-e-s à ces rencontres n'ait pas été comptabilisé de manière précise, nous estimons avoir suscité l'intérêt d'une vingtaine d'acteurs associatifs à Beaumont et d'une trentaine d'entre eux à Couvin.

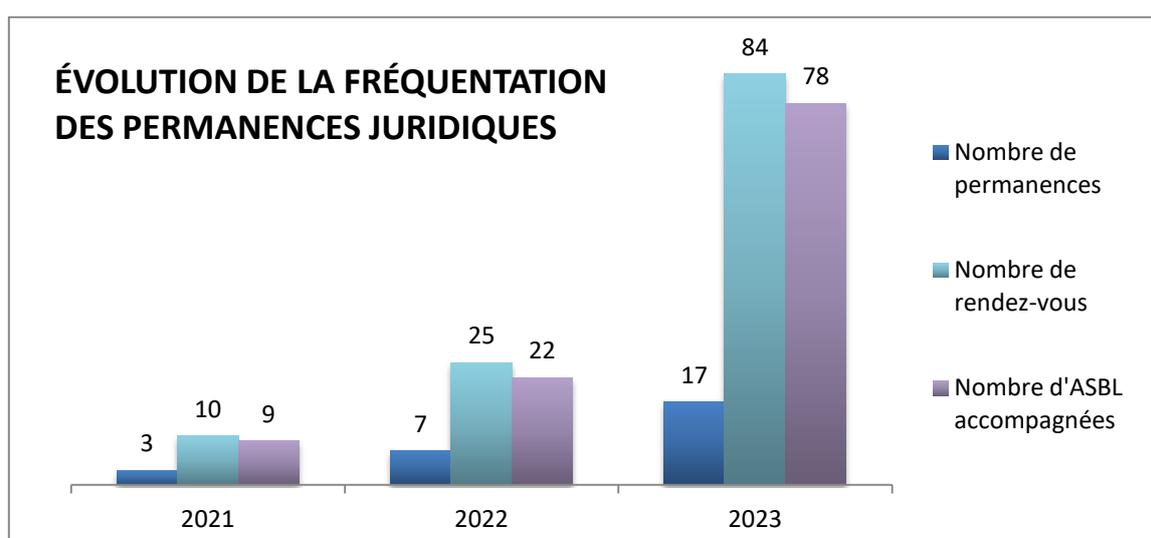
SÉANCE INFO BEAUMONT	La MDA qu'est-ce que c'est ? + Testez vos connaissances associatives !	08/06/2023	± 20 personnes
SÉANCE INFO COUVIN	La MDA qu'est-ce que c'est ? + Testez vos connaissances associatives !	06/11/2023	± 30 personnes

FOCUS SUR LES BESOINS JURIDIQUES

En 2023, compte tenu de l'échéance relative à la mise en conformité des statuts des ASBL au regard du nouveau Code des Sociétés et Associations fixée au 1^{er} janvier 2024, les besoins juridiques ont été nombreux.

La MDA a reçu, au cours de l'année, **quelques 72 demandes juridiques** (par téléphone et par mail) dont 22 ont débouché sur un rendez-vous en permanence (permanence classique ou « Marathon des statuts »).

17 permanences juridiques ont été dispensées, dont 12 permanences sur rendez-vous représentant un total de 57 rendez-vous et 4 permanences spéciales dédiées à la mise en conformité des statuts (« Marathon des statuts ») représentant un total de 26 rendez-vous, ainsi qu'un rendez-vous juridique individuel, soit un total de **84 rendez-vous** et de **78 associations accompagnées**.



En outre, **4 événements abordant une thématique juridique** ont également été proposés : 1 rencontre assorésso relative à la gestion (entre autre) juridico-administrative

des ASBL, 1 séance d'info à propos des assurances obligatoires pour les ASBL ainsi que 2 séances d'info en ligne (une en journée, une en soirée) au sujet de la mise en conformité des statuts. Ces 4 événements ont rassemblé un total de 35 participant-e-s représentant quelque 31 associations.

En ce qui concerne la mise en conformité des statuts, **68 ASBL distinctes** ont pu être accompagnées dans les démarches à effectuer (modifications, relecture, dépôt) : 32 via un rendez-vous en permanence juridique, 25 via un « marathon des statuts » et 15 via l'une de nos 2 séances d'info en ligne.

FOCUS SUR NOS BÉNÉFICIAIRES

Le tableau ci-dessous permet de constater qu'en 2023 la MDA a pu toucher les 13 communes qui composent son territoire. Nous avons également rayonné sur 12 autres communes hors de notre territoire, dont deux françaises : Anhée, Bruxelles, Charleroi, Comblain-au-Pont, Courcelles, Fosse-La-Ville, Gerpennes, Hastière, Hirson (Fr), Liart (Fr) et Thuin.

BÉNÉFICIAIRES DES SERVICES DE LA MDA - 2023			
ASSOCIATION/PROJET	NOMBRE DE PERS. FORMÉES	COMMUNE	NOMBRE DE PARTICIPATIONS
Territoire			
À travers bois	1	COUVIN	1
Aide à Domicile en Milieu Rural (ADMR)	1	CHIMAY	1
Agence Immobilière Sociale Sud-Hainaut (AIS)	1	SIVRY-RANCE	2
Amicale des Écoles de Strée	1	BEAUMONT	1
Animation Rièzoise	2	CHIMAY	1
Animation Service et Culture ASBL (ASEC)	1	FLORENNES	1
Apprendre Autrement	1	MOMIGNIES	4
Apprends-moi	1	WALCOURT	1
AR Production	1	CERFONTAINE	1
Associations des Prestataires de Soins de la Thiérache franco-belge	2	CERFONTAINE	1
Au Service des Enfants	1	COUVIN	1
Bibliothèque Communale de Sivry-Rance	1	SIVRY-RANCE	2
Bleuet Vert	2	CERFONTAINE	1
Bobines	1	COUVIN	1
CDRW La Forêt	2	PHILIPPEVILLE	1
CEC Incandescence	1	WALCOURT	1
CEDARC ASBL	1	VIROINVAL	1
Centre Culturel de Chimay	2	CHIMAY	1

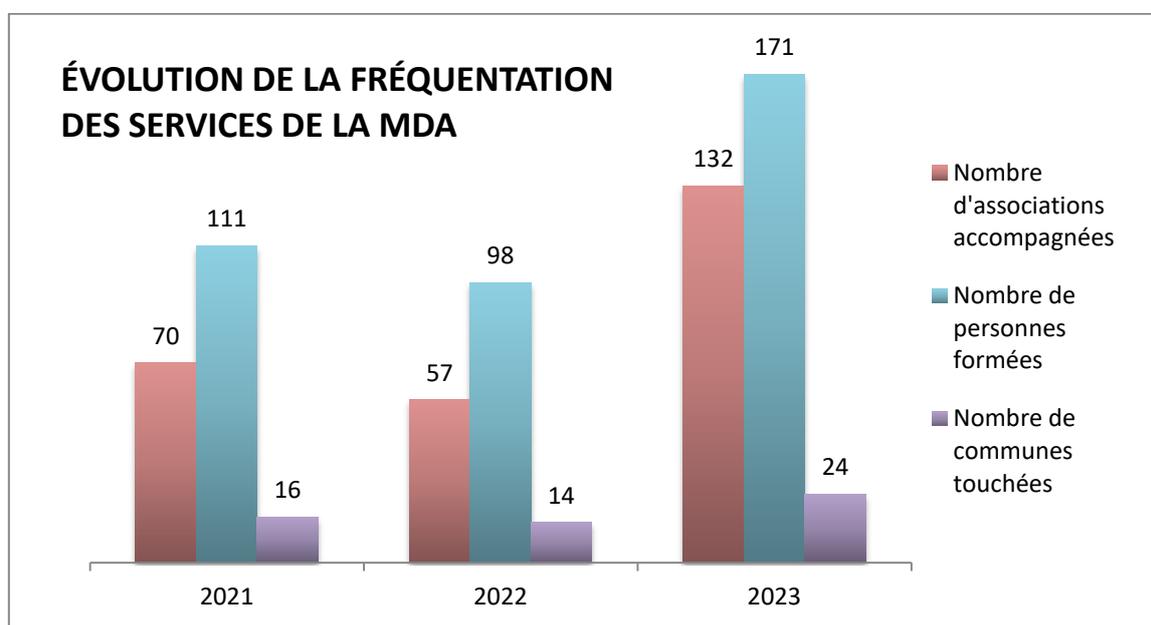
Centre Culturel de Doische	2	DOISCHE	1
Centre Culturel de Philippeville	1	PHILIPPEVILLE	2
Centre Culturel de Sivry-Rance	2	SIVRY-RANCE	1
Centre Culturel local de Momignies	1	MOMIGNIES	1
Centre de Développement Agroforestier de Chimay	1	CHIMAY	1
Centre Industries & Artisanats	1	COUVIN	1
Cercles des Naturalistes de Belgique	1	VIROINVAL	1
Château-Ferme de Macon	1	MOMIGNIES	1
Chimay Promotion	2	CHIMAY	3
Circuit de Chimay	1	CHIMAY	1
Cercles des Naturalistes et Astronomes de la Botte du Hainaut (CNABH)	1	MOMIGNIES	1
CODEF	2	VIROINVAL	1
Comité Charles-Quint	1	BEAUMONT	1
Comité de Jumelage de Chimay	2	CHIMAY	1
Comité de la Foire du Terroir	1	FROIDCHAPELLE	1
Comité intergénération en action	1	CHIMAY	2
Compagnie de la Licorne	1	WALCOURT	1
Confrérie Royale Saint-Sébastien	2	BEAUMONT (ERQUELINNES)	2
Couleurs d'Être	1	WALCOURT	1
D'une Cime à l'Autre	3	CHIMAY	3
DBH Emploi	2	CHIMAY	3
Développement de la Ruralité en Botte du Hainaut	2	BEAUMONT	1
Écurie Automobile Rançoise	1	SIVRY-RANCE	2
ES Mominoise	1	MOMIGNIES	1
ESEM ASBL	2	MOMIGNIES	1
Espace Bulles	1	SIVRY-RANCE	1
Espoir et Fraternité	1	VIROINVAL	1
Fondation Chimay-Wartoise	2	CHIMAY	2
Forsud	2	CHIMAY	8
Foyer Culturel de Beaumont	1	BEAUMONT	1
Foyer Culturel de Boussu-Erpion	1	FROIDCHAPELLE	1
GAL de la Botte	1	FROIDCHAPELLE	2
GASCOT	1	VIROINVAL	2
GECO	1	CHIMAY	4
GEOCLIM	1	VIROINVAL	1
Grains de Scène	1	VIROINVAL	1

Grand Angle	1	COUVIN	1
Grand Vivier beaumontois	1	BEAUMONT	1
Hop'n'Bike	2	COUVIN	1
Infor Jeunes ESEM	1	COUVIN	1
Institut l'Accueil	1	FROIDCHAPELLE	1
Le Kraak	1	COUVIN	1
L'Étape	2	COUVIN	2
L'Heureux Abri	5	MOMIGNIES	5
La Boulaie	2	CHIMAY	2
La Cure (salle paroissiale)	2	COUVIN	1
La Ferme Déchaînée	2	VIROINVAL	4
Le Fourneau	2	METTET	2
Le Pays des Brûlis, des Rièzes et des Sarts	2	COUVIN	2
Le Semeur	1	VIROINVAL	2
Les Abeilles de la Botte	1	COUVIN	1
Les Amis de la Verte Vallée	1	BEAUMONT	1
Les Amis du Cercle Saint-Joseph	1	PHILIPPEVILLE	1
Les Ateliers de l'Escargot	1	WALCOURT	1
Les Capelines en action	2	COUVIN	1
Les Forgerons de la Wartoise	1	MOMIGNIES	1
Les Lurons Dégourdis	1	COUVIN	1
Maison communautaire L'Étincelle	2	CHIMAY	1
Maison de l'Urbanisme de l'Arrondissement de Philippeville (MUAP)	1	VIROINVAL	1
Maison de village de Jamiolle	1	PHILIPPEVILLE	1
Maison des Jeunes "Le 404"	1	COUVIN	1
Maison des Jeunes de Beaumont	1	BEAUMONT	1
Marche du Saint Sacrement	1	WALCOURT	1
Marche militaire et fêtes communales de Pry	2	WALCOURT	1
MDA de l'Entre-Sambre-et-Meuse	1	CHIMAY	1
Mellifica ASBL	1	CERFONTAINE	1
Mobilesem	1	PHILIPPEVILLE	1
Musée du Marbre	2	SIVRY-RANCE	2
Musée du Petit Format	1	VIROINVAL	1
Nos Loisirs	1	FROIDCHAPELLE	1
Office Communal du Tourisme Couvinois	1	COUVIN	1
Office du Tourisme de Beaumont	1	BEAUMONT	1

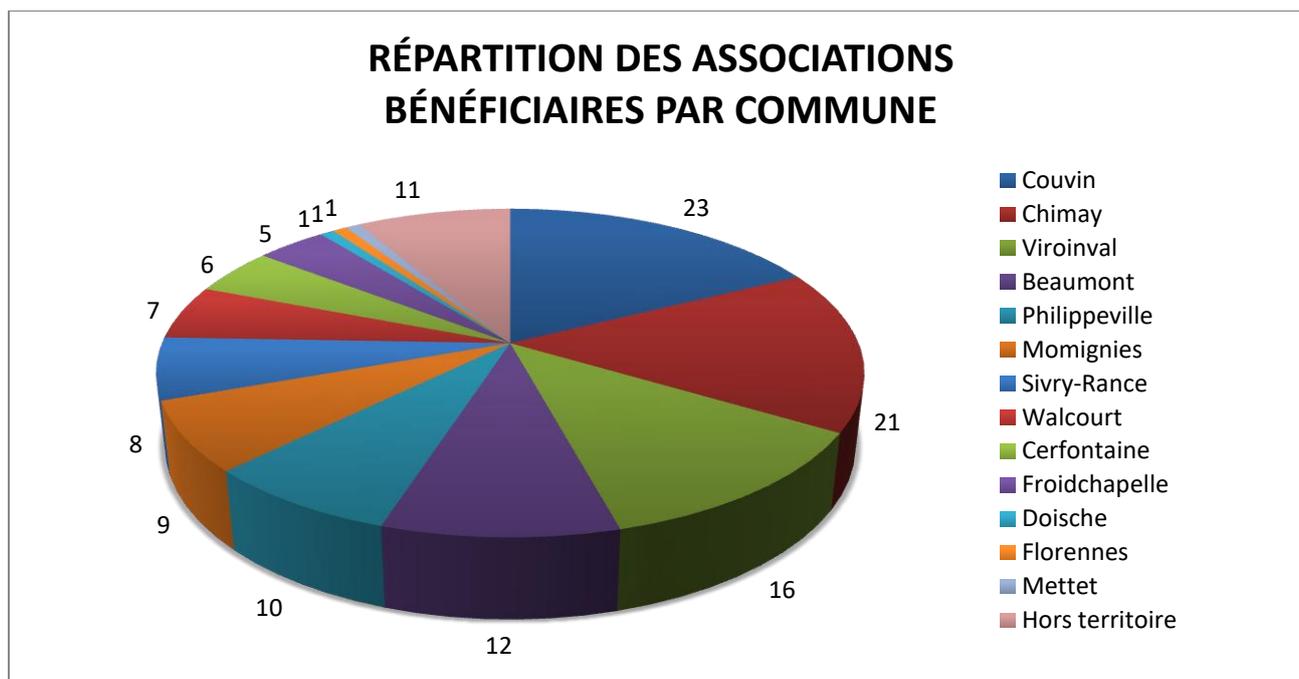
Office du Tourisme de Philippeville	1	PHILIPPEVILLE	1
OSAC	1	COUVIN	1
Parc Naturel Viroin-Hermeton	1	VIROINVAL	1
PCS Beaumont	1	BEAUMONT	1
PCS de Philippeville	1	PHILIPPEVILLE	1
Point Fusion	1	PHILIPPEVILLE	1
Présence et Action Culturelles Beaumont (PAC)	1	BEAUMONT	2
Présence et Action Culturelles Dinant- Philippeville (PAC)	1	VIROINVAL	1
Projet en développement – Albrecq G.	1	CERFONTAINE	1
Projet en développement – Coolens I. et Leclère C.	2	COUVIN	4
Projet en développement – Cosse S.	1	MOMIGNIES	1
Projet en développement – Lambot R.	1	CHIMAY	1
Projet en développement – Maitre A.	1	CERFONTAINE	1
Projet en développement – Montero Carbajal M.	1	PHILIPPEVILLE	1
Projet en développement – Tilquin M.	1	COUVIN	1
Radio Salamandre	1	BEAUMONT	1
RRC Rance football	2	SIVRY-RANCE	1
SESA	1	CHIMAY	1
Shift Modal	1	VIROINVAL	1
Société Royale d'Harmonie de Couvin	1	COUVIN	3
Solidarités Plurielles	2	COUVIN	2
Solstice Rièzes	1	CHIMAY	1
Spectacles et Divertissements Culturels	1	PHILIPPEVILLE	2
Sur les Rails SCRL	1	VIROINVAL	2
Un lieu de vie pour EHS	2	CHIMAY	4
Valonia	1	COUVIN	1
Via Perfecta	1	CHIMAY	2
Vie Féminine	1	COUVIN	1
Vitamine Music	1	SIVRY-RANCE	3
Wallonie Viroinval Production	2	VIROINVAL	2
120 associations/projets	158 personnes	13/13 communes	177 participations
Hors territoire			
100 Différences	1	THUIN	1
Alliance Nationale des Mutualités Chrétiennes	1	BRUXELLES	1
Association pour la promotion des	1	ANHÉE	1

protéagineux et des oléagineux (APPO)			
Domaine de Freÿr	1	HASTIÈRE	1
GAL de l'Entre-Sambre-et-Meuse	2	GERPINNES	2
La Table Ronde Belgium	1	COURCELLES	1
Le Décllic	1	THUIN	1
Le photomarathon de Charleroi	1	CHARLEROI	1
Mairie d'Hirson	2	HIRSON (FR)	1
Maison de la Thiérache	2	LIART (FR)	1
Projet en développement – Van den Bril M.	1	COMBLAIN-AU-PONT	1
SISD Namur Ouest	1	FOSSE-LA-VILLE	1
12 associations/projets	13 personnes	11 communes dont 2 en France	13 participations
TOTAL			
132 associations/projets accompagnés	171 pers. formées	24 communes touchées	190 participations

À titre comparatif, en 2021, 70 associations avaient eu recours à l'un ou plusieurs de nos services et 111 personnes avaient été formées par le biais d'une de nos activités. En 2022, 57 associations avaient été accompagnées et 98 personnes avaient été formées.



Les communes les plus touchées en 2023 sont Couvin (23 associations), Chimay (21 associations) et Viroinval (16 associations). Les communes les moins représentées sont Doische, Florennes et Mettet (avec chacune 1 association).



LES APPELS À PROJETS

En octobre 2023, la MDA lançait son **sixième appel à projets**, en collaboration avec la Fondation Chimay-Wartoise, intitulé «*Booster la visibilité de mon association : la clé de son développement*» dont l'objectif est de soutenir les associations dans la création ou le renouvellement d'une stratégie de communication percutante contribuant au déploiement de leurs activités.

SIXIÈME APPEL À PROJETS	
Date de lancement	16/10/2023
Thématique	« Booster la visibilité de mon association : la clé de son développement »
Candidatures	16 associations
Associations lauréates	11 associations
Budget investi pour la Fondation Chimay-Wartoise	100.000 €

Le soutien prend, dans un premier temps, la forme d'un accompagnement effectué par un partenaire externe choisi par la Fondation Chimay-Wartoise et d'une valeur maximale de 5.000€ par association.

Le second volet du soutien est l'octroi d'un don d'un montant maximal 10.000€ par association permettant d'effectuer les dépenses nécessaires à la réalisation des prescrits identifiés durant l'accompagnement. Les dépenses peuvent couvrir la création d'outils de communication, l'achat de matériel de communication, le suivi de formations, etc.

16 associations ont déposé un dossier de candidature, 15 d'entre elles ont été jugées recevables et sélectionnées pour le passage en jury. L'une d'entre elles a décliné l'invitation à présenter son dossier devant ce dernier.

Au terme des entrevues, le jury a décidé d'octroyer un accompagnement ainsi qu'un don à 11 des 14 associations candidates :

ASSOCIATION LAURÉATE	ACCOMPAGNEMENT	DON
Un lieu de vie pour EHS	5.000€	2.500€
Sur les Rails	5.000€	5.000€
Comité Charles Quint	5.000€	5.000€
Musée du Petit Format	5.000€	7.500€
Maison des Jeunes de Momignies	5.000€	5.000€
Parc Naturel Viroin-Hermeton	5.000€	2.500€
CEDARC (Musée du Malgré-Tout)	5.000€	2.500€
Entente sportive mominoise	2.500€	7.500€
Institut l'Accueil	5.000€	-
CEC Incandescence	2.500€	2.500€
Le Semeur	2.500€	5.000€

NOS PROJETS 2023

L'ACADÉMIE DU GENRE

L'Académie du genre est un programme de formations, d'ateliers et d'échanges dont l'objectif est de susciter une réflexion autour de la question du genre au sein des associations, d'inviter les personnes investies dans ces structures à interroger leurs pratiques, de leur donner l'occasion d'acquérir des outils pour rendre celles-ci davantage égalitaires et inclusives.



Nous avons invité notre public, tout au long de ce parcours, de septembre 2022 à octobre 2023 (initialement juin 2023, prolongé avec l'accord de l'*Institut pour l'Égalité des Femmes et des Hommes*), à démystifier les concepts relatifs au genre et à s'informer sur :

- la **prise en compte du genre** (dans l'élaboration des projets de l'association, dans sa façon d'aborder et d'animer les publics ainsi que sa manière de communiquer),
- les **droits des femmes** (l'invisibilisation dont ces dernières sont victimes, leurs besoins spécifiques et leur émancipation),
- les **transidentités** et les **intersexuations** (et l'inclusion des personnes concernées),
- les **discriminations** et l'**intersectionnalité**.

Pour la mise en œuvre de ce projet, la Maison des Associations a obtenu un **subside de 25.000 euros** par le biais de l'appel à projets « *Tant qu'il le faudra !* » proposé par le Gouvernement Fédéral, sous l'impulsion de la Secrétaire d'État à l'Égalité des genres, à l'Égalité des chances et à la Diversité, Sarah Schlitz.

En 2022, la MDA avait proposé **4 activités**, dans le cadre ce projet : 1 séance d'info (sur le genre), 1 ciné-échange (sur les transidentités), 1 atelier (sur les techniques et outils d'animation pour aborder la question du genre) et 1 formation (sur les stéréotypes et discriminations basées sur le genre). Cette dernière avait malheureusement dû être annulée faute d'un nombre suffisant de participant-e-s.

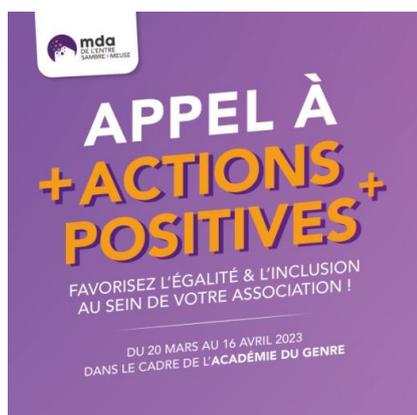
En 2023, la MDA a proposé **14 nouvelles activités** : 6 formations (dont 3 qui, faute d'un nombre de participant-e-s suffisant, ont été reprogrammées à une date ultérieure), 4 ateliers (dont 1 seul à pu être maintenu), 3 séances d'info, 1 table ronde (annulée), 1 rencontre assorésó (annulée) et 1 exposition (ayant suscité l'intérêt d'une bonne vingtaine de visiteur-euse-s).

Sur **un total de 18 activités** proposées dans le cadre de ce projet, 9 d'entre elles, soit la moitié, ont pu être maintenues.

Dans le tableau ci-dessous se trouvent les chiffres détaillés concernant les activités proposées et le nombre de participant-e-s ayant manifesté un intérêt pour ce projet :

PARTICIPATION AUX ACTIVITÉS DE L'ACADÉMIE DU GENRE DE SEPTEMBRE 2022 À OCTOBRE 2023			
SERVICE	INTITULÉ	DATE	INSCRIPTIONS
CAF&INFO	Le genre : de quoi parle-t-on ?	20/09/2022	10 participant-e-s (13 inscrit-e-s)
CINÉ-ÉCHANGE	«Lola vers la mer» de Laurent Micheli	06/10/2022	20 entrées
FORMATION	Des stéréotypes aux discriminations	15/11/2022	ANNULÉE (5 inscrit-e-s)
ATELIER	Genre & animation	20/12/2022 21/12/2022	6 participant-e-s (6 inscrit-e-s)
FORMATION	Intégrer la dimension de genre dans vos projets	17/01/2023 18/01/2023	ANNULÉE (4 inscrit-e-s)
CAF&INFOS EN LIGNE	Transidentités : de quoi parle-t-on?	09/02/2023	10 participant-e-s (20 inscrit-e-s)
FORMATION	Une communication égalitaire: guide pratique	14/02/2023	ANNULÉE (8 inscrit-e-s)
INAUGURATION EXPOSITION	La place des femmes dans les légendes populaires	07/03/2023	13 participant-e-s (10 inscrit-e-s)
ATELIER	Le pouvoir des invisibles	08/03/2023	ANNULÉ (4 inscrit-e-s)
ATELIER	La lutte pour l'égalité en Belgique: évolution historique et enjeux actuels	08/03//2023	ANNULÉ (7 inscrit.e.s)
ATELIER	S'initier à l'écriture inclusive	09/03/2023	10 participant-e-s (11 inscrit-e-s)
TABLE RONDE	Le public féminin: connaître ses spécificités pour mieux répondre à ses besoins	09/03/2023	ANNULÉE (1 inscrit-e-s)

FORMATION	Le leadership au féminin	21/03/2023 22/03/2023	ANNULÉE (4 inscrit·e-s)
FORMATION	Une communication égalitaire : guide pratique	11/04/2023	ANNULÉE (4 inscrit·e-s)
LUNCH'INFO	Intersectionnalité : de quoi parle-t-on?	18/04/2023	11 participant·e-s (13 inscrit·e-s)
FORMATION	Aborder et inclure les personnes trans/intersexes	27/04/2023	ANNULÉE (4 inscrit·e-s)
ATELIER	Découvrir et mettre en pratique l'écriture inclusive	16/05/2023	ANNULÉE (4 inscrit·e-s)
FORMATION	Comment fonctionnent les discriminations?	23/05/2023	6 participant·e-s (6 inscrit·e-s)
CAF&INFO	Le gendermainstreaming	06/06/2023	7 participant·e-s (8 inscrit·e-s)
FORMATION	Intégrer la dimension de genre dans vos projets	14/06/2023 15/06/2023	ANNULÉE (3 inscrit·e-s)
LUNCH'INFO	Le wokisme : de quoi parle-t-on ?	21/09/2023	5 participant·e-s (7 inscrit·e-s)
FORMATION	Accueillir les personnes trans et les personnes intersexes	15/09/2023	8 participant·e-s (15 inscrit·e-s)
ASSORÉSO	L'égalité et l'inclusion : c'est mon genre !	04/10/2023	ANNULÉE (2 inscrit·e-s)
ATELIER LUDIQUÉ	La lutte pour l'égalité en Belgique: évolution historique et enjeux actuels	11/10/2023	7 participant·e-s (7 inscrit·e-s)
TOTAL	18 événements proposés 9 événements maintenus 9 événements annulés	-	93 participations +20 entrées cinéma



En avril, la MDA a également proposé aux associations locales un **appel à actions positives** ayant pour objectif de soutenir des initiatives inclusives. Une enveloppe de 2.000€ à répartir entre les projets était mise à disposition des structures lauréates.

Trois associations ont répondu à cet appel. Deux d'entre elles, au terme d'une sélection opérée par un jury indépendant composé de trois membres compétentes au regard de la thématique, ont été soutenues financièrement dans la mise en œuvre de leur action :

ASSOCIATION	ACTION POSITIVES	DON OCTROYÉ
L'Heureux Abri	Création d'un violentomètre adapté aux personnes porteuses d'un handicap	1.400€
Un lieu de vie pour EHS	Soutien au développement d'action de sensibilisation à l'inclusion des personnes électro-hypersensibles	600€

Au total, **73 personnes** distinctes, représentant **55 ASBL**, ont pu être sensibilisées à la thématique du genre par le biais de l'une de nos actions (formations, ateliers, séances

d'info, etc.). Ces personnes agissent dans de multiples secteurs : la culture, la jeunesse, l'action sociale, la formation, l'enseignement, l'insertion socioprofessionnelle, la santé, le handicap, le tourisme ou encore le secteur public.

À cela s'ajoutent les 20 entrées à notre ciné-échange d'octobre 2022, les 26 visiteurs de l'exposition de mars 2023 ainsi que les 2 associations soutenues dans le cadre de l'appel à actions positives lancé en avril 2023.

Également, notre projet a su rayonner sur quelques 20 communes, dont 8 communes de l'Entre-Sambre-et-Meuse et 12 communes hors de cette zone.



Pour davantage d'informations quant au projet « L'Académie du genre », le rapport d'activités remis à l'*Institut pour l'Égalité des Femmes et des Hommes* peut être consulté sur demande. Une partie des résultats est également visible sur notre site internet : <https://www.mda-entresambreetmeuse.be/genre>

NOS COLLABORATIONS 2023

LE PROJET INTERREG « BELIEVE »

En janvier 2023, à la suite d'échanges préalablement initiés dès juin 2022, la MDA a intégré, en tant qu'opérateur financier, un consortium composé des Maisons des associations de Tourcoing et Roubaix, de la Maison de la Participation et des Associations (MPA) de Charleroi et d'Objectif Emploi (OISP basée à Tourcoing) en vue du dépôt d'un projet dans le cadre de la programmation Interreg VI.

Ce projet, construit comme une suite au projet « REQUAPASS », réalisé dans le cadre de la programmation Interreg V (la MDA en était alors un des partenaires associés), a pour objectif, d'une part, de permettre aux publics éloignés de l'emploi de découvrir le secteur associatif et les possibilités d'insertion socioprofessionnelle qu'il offre, par le biais de missions de bénévolat au sein d'associations ; et d'autre part, de former les responsables d'associations à accueillir et encadrer ces ressources bénévoles.

Pour ce projet, baptisé « BELIEVE » (BÉnévolat, Lévier d'Insertion Vers l'Emploi), la MDA a rassemblé autour d'elle, pour leurs expertises respectives en matière d'insertion et de

mobilité, un panel de partenaires associés : la MIRESEM, l'ASBL Carrefour, le CODEF, Point Fusion, Depromesem, l'ADL de Sivry-Rance-Beaumont et Mobilesem.

Le 15 février 2023, notre consortium a déposé son projet « BELIEVE » auprès des instances du programme Interreg, avant d'obtenir, pour cette première phase, un feu vert en juin suivant.

Le 13 octobre 2023, le projet final a pu être déposé. Une décision est attendue pour février 2024.

LE TIERS-LIEU « MADE IN CHIMAY »

En octobre 2022, la MDA a déposé conjointement avec la Ville de Chimay, la Ferme Coworking, Forsud, Mobilesem, Je crée mon job, le Centre Culturel de Chimay, la Maison des Jeunes de Chimay, Chimay Promotion et Charleroi Entreprendre, un dossier de candidature à l'appel à projets « *Tiers-Lieux ruraux* » lancé par le Gouvernement Wallon.

Le projet déposé concerne la création, l'aménagement et l'animation d'un **tiers-lieu** dans les locaux du Bâtiment Cawet situé à Chimay.

Fin décembre 2022, notre demande a obtenu une réponse positive.

En juin 2023, le nouveau coordinateur en charge du tiers-lieux est venu à notre rencontre afin de recueillir nos intentions en termes de collaborations. Nous avons à nouveau exprimé notre volonté d'y proposer des ateliers numériques et multimédia avec l'appui des ressources disponibles au tiers-lieu mais aussi d'y permettre le brassage de notre public bénéficiaire avec d'autres types de publics et afin de favoriser les échanges et les collaborations.

En septembre 2023, un premier comité de pilotage rassemblant l'ensemble des partenaires a été organisé afin de convenir de la mise en œuvre du projet.

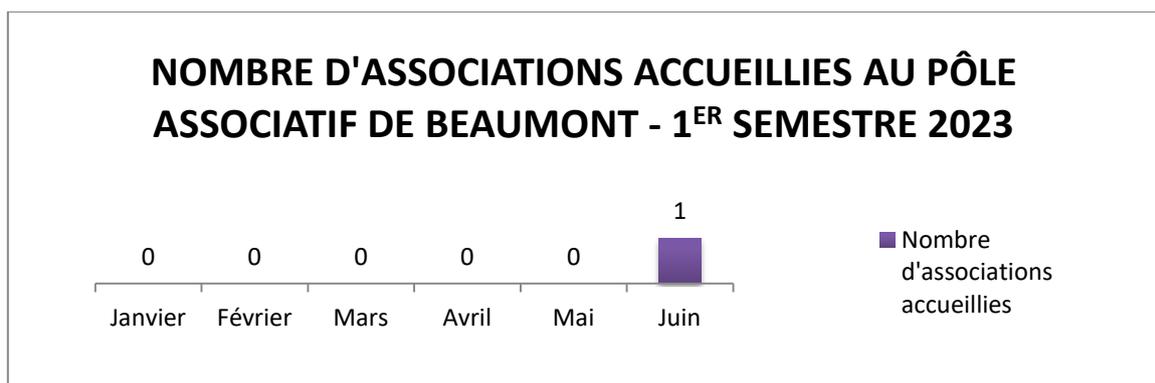
En décembre 2023, un drink'info (*afterwork*), permettant de découvrir le tiers-lieu et les ressources disponibles susceptibles d'intéresser les associations, a été proposé à nos bénéficiaires.

LE PÔLE ASSOCIATIF DE BEAUMONT

En mars 2022, la MDA concluait un accord avec la Ville de Beaumont concernant l'occupation, à titre gratuit et jusqu'au 1^{er} novembre 2023, de locaux situés au premier étage du nouveau *Pôle Associatif*. En mai de la même année, la MDA était rejointe par diverses structures associatives, avec qui elle partage un bureau tournant, une grande salle de réunion, deux petites salles de coworking ainsi qu'une cuisine équipée de sanitaires.

En janvier 2023, les locaux étaient inaugurés en présence des élu·e·s communaux et des associations partenaires.

Durant les premiers mois de 2023, la MDA a tenu des permanences au *Pôle Associatif* chaque troisième mercredi du mois (entre 9h et 12h). Compte tenu du faible intérêt manifesté à l'égard de ces temps d'accueil (présentation des services de la MDA, écoute des besoins des associations), la MDA a choisi de cesser cette activité au terme du premier semestre.



Si cette initiative n'a pas remporté de franc succès auprès des associations beaumontaises, il est impératif de réfléchir à une utilisation pertinente de ces locaux afin de maintenir cette belle collaboration avec la Ville de Beaumont, qui, en novembre 2023, a renouvelé cet accord jusqu'au 31 décembre 2024.

LE CONSEIL D'ORIENTATION DU CENTRE CULTUREL DE CHIMAY

En avril 2023, la MDA a été conviée par le Centre Culturel de Chimay à intégrer son Conseil d'Orientation. Ce dernier est composé de citoyen·ne·s et d'acteurs locaux désireux de s'investir dans l'action du Centre Culturel. Il participe activement à l'élaboration des projets portés par ce dernier et évalue les activités mises en œuvre.

UN MODULE DE FORMATION EN « GESTION ASSOCIATIVE » À L'ÉCOLE COMMUNALE DE PROMOTION SOCIALE DE COUVIN

En avril 2023, la MDA a été sollicitée par l'École Communale de Promotion Sociale de Couvin à propos de la mise en œuvre d'un module de formation relatif à la gestion associative. L'équipe enseignante a requis l'expertise de la MDA pour la définition du contenu de formation (thématiques à aborder).

RENCONTRE ET PARTAGE D'EXPERIENCE AVEC LA FONDATION CYRYS

En avril 2023, la Fondation Chimay-Wartoise a initié une rencontre avec son partenaire, la Fondation CYRYS (FUP gérant les ressources de l'Abbaye de Leffe). Cette dernière a pour projet de mettre en place sur son territoire d'action (les communes de Dinant, Anhée, Hastière, Houyet, Onhaye et Yvoir), une initiative similaire à la MDA. Nous avons donc, lors de cet échange, fait part de notre expérience : historique, mise en œuvre, actions, etc. Ce

premier rendez-vous est sans aucun doute le point de départ d'une longue et fructueuse collaboration.

UNE PREMIÈRE RENCONTRE RASSEMBLANT LES MAISONS DES ASSOCIATIONS WALLONES ET BRUXELLOISES

En mai 2023, nous avons lancé, avec l'appui de la MDA de Tournai (avec qui un contact avait été initié en 2022 à l'occasion du Salon ASBLissimo à Bruxelles), une invitation aux Maisons des Associations et structures similaires recensées sur le territoire wallon et bruxellois afin de fixer un temps d'interconnaissance.

Ce premier contact, en visioconférence, s'est tenu le 5 octobre 2023 et a rassemblé près d'une dizaine de structures (19 entités avaient été identifiées et conviées) : la Cité des Associations de Bruxelles, la Maison des Associations de Quaregnon, la Maison des Associations de Braine-l'Alleud, la Maison des Associations et du Volontariat de la Province de Luxembourg, le service associations de la Ville de Mons, le service vie associative de la Ville de Verviers, le Plan de Cohésion Sociale de la Ville d'Ath (MDA en réflexion), ainsi que la Maison des Associations de Tournai et la nôtre.

Ayant apprécié ce premier échange et désirant aller plus loin, les différentes structures ont manifesté le souhait de programmer une rencontre en présentiel au printemps 2024.

FORMER DE MANIÈRE INNOVANTE AVEC LE CO-LEARNING E420

Depuis fin 2022, la MDA a rejoint le comité de pilotage du Co-learning E420, situé à Mariembourg, un lieu dédié à la formation collaborative, où les pédagogies et les équipements proposés sont innovants par rapport aux méthodes pédagogiques traditionnelles (co-modalité, réalité virtuelle, design thinking, etc.).

En 2023, notre structure a été conviée à quatre réunions (en mai, septembre, novembre et décembre), aux côtés du BEP, de la Fondation Chimay-Wartoise et de Forsud, afin de définir les activités du lieu.

Si la MDA n'a jusqu'ici proposé aucune formation au Co-learning, nous envisageons une potentielle collaboration dans le cadre du projet Interreg « BELIEVE ». Des échanges à ce sujet ont déjà pu avoir lieu avec les parties prenantes de cet espace.

PROMOTION DE LA MDA ET RENCONTRE AVEC LES ASSOCIATIONS PAR LE BIAIS DE COLLABORATIONS AVEC LES COMMUNES

Comme évoqué ci-dessus, lors de nos rencontres avec les collègues des différentes communes de notre territoire (2021), nous avons convenu avec ces dernières de programmer, avec leur bonne collaboration et sur chacune de ces communes, une séance d'information à destination des associations.

En juin, une première rencontre a pu être proposée avec la collaboration de la Ville de Beaumont. Monsieur le Bourgmestre Bruno Lambert a alors introduit la séance durant laquelle les associations présentes ont pu découvrir les services de la MDA et tester leurs connaissances en matière de gestion associative. Une vingtaine de représentant·e·s d'association ont été accueilli·e·s lors de cette conviviale soirée.

En décembre, une seconde rencontre a pu être organisée avec le support de la Ville de Couvin. Monsieur l'Échevin Bernard Gilson a ouvert la séance qui a rassemblé une trentaine d'acteurs associatifs couvinois.

UNE FORMATION SUR MESURE COCONSTRUITRE AVEC LES CERCLES NATURALISTES DE BELGIQUE

En février 2023, la MDA a été contactée par les Cercles des Naturalistes de Belgique (CNB), ASBL située à Vierves (Viroinval) et membre de notre association. Celle-ci souhaitait alors former ses salarié·e·s à la bonne gestion des réunions afin de rendre ces dernières plus efficaces en termes de résultats et plus fluides en termes d'échanges. L'ASBL souhaitait, à cet effet, avoir recours aux services de formation de la MDA.

En échange de l'accord du CNB de pouvoir ouvrir cette formation à notre public et de la garantie d'un minimum d'inscription provenant de leur structure, nous avons donc accepté de prendre charge l'organisation de cette formation.

Pour l'animation, nous avons choisi de collaborer avec une formatrice locale, avec qui une rencontre permettant de cerner les attentes précises du CNB a été organisée en novembre. Divers échanges s'en sont suivi afin de finaliser le contenu de formation. Il a ensuite été convenu de proposer deux modules de deux journées de formation : 2 journées identiques dédiées aux objectifs des réunions et 2 journées identiques dédiées aux outils permettant de rendre ces réunions productives. Ces 4 séances ont été intégrées au programme du premier semestre 2024 (février).

RÉSEAUTAGE

En 2023, notre coordinatrice/directrice a représenté la MDA en diverses occasions :

- 15/05 – Petit déjeuner associatif organisé par le Centre Culturel Action Sud (Nismes)
- 22/05 – Dîner « tables tournantes » organisé par le GECO (Philippeville)
- 31/05 – Rencontre entre directeur·trice·s d'ASBL organisée par la MPA (Charleroi)
- 13/06 – Reboost Day, rencontre entre responsables d'ASBL organisée par Monasbl.be, Toolbox et ASBLissimo (Bruxelles)
- 28/08 – Premier contact avec la résidence-services de Maubeuge (visioconférence)
- 16/09 – Speed-dating associatif organisé par le Centre Culturel Action Sud (Nismes)
- 05/10 – Première rencontre des Maisons des Associations wallonnes et bruxelloises (visioconférence)

FINANCEMENTS

FONDATION CHIMAY-WARTOISE

Lors de son conseil d'administration du 23 mars 2023, la Fondation Chimay-Wartoise a reconduit son soutien financier envers la MDA pour 2 années supplémentaires, attribuant à cet effet pour l'année 2023 :

- un montant de **104.438€** pour son fonctionnement et la prise en charge des salaires (coordinatrice/directrice, aide-administrative) ;
- ainsi qu'un montant supplémentaire de **24.184€** pour l'engagement d'un·e salarié·e.

APPEL À PROJETS « TANT QU'IL LE FAUDRA ! » DU GOUVERNEMENT FÉDÉRAL

En juin 2022, la MDA a obtenu du Gouvernement Fédéral un subside de **25.000€** (première tranche de 20.000€ versée en 2022, seconde tranche de 5.000€ versée au terme du projet) dans le cadre de l'appel à projets « *Tant qu'il le faudra !* » pour à la mise en œuvre du projet « L'Académie du genre ».

Ce projet, lancé en septembre 2022 et devant se clôturer initialement en juin 2023, a été prolongé jusqu'à fin octobre 2023.

PROGRAMMATION LEADER 2024-2027 DU FONDS EUROPÉEN AGRICOLE POUR LE DÉVELOPPEMENT RURAL (FEADER)

Dès décembre 2022, la MDA s'est intéressée à la nouvelle programmation LEADER (Liaison Entre Actions de Développement de l'Economie Rurale) compte tenu des 3 GAL (Groupe d'Action Locale) présents sur son territoire : le GAL de la Botte du Hainaut (Chimay, Momignies, Sivry-Rance, Beaumont et Froidchapelle), le GAL de l'Entre-Sambre-et-Meuse (Walcourt, Florennes, Mettet et Gerpinnes) et le GAL en création Viroin-Hermeton (Couvin, Viroinval, Philippeville).

Après avoir pris part aux rencontres citoyennes organisées par les différents Groupes d'Action Locale (le 8 décembre 2022 à Nismes, le 11 janvier 2023 à Salles et le 25 janvier 2023 à Barbençon), la MDA a souhaité soumettre une fiche-projet auprès des 3 GAL de son territoire.

Cette fiche, nommée « *Stimulons l'intelligence collective associative de notre territoire !* », a pour objet la mise en réseau des acteurs associatifs du territoire afin de leur offrir une meilleure visibilité, de leur permettre de se rencontrer et de partager leurs expériences, de former ceux-ci aux bonnes pratiques collaboratives et de favoriser la mutualisation. Un montant de **186.800€**, à répartir entre les 3 GAL, comprenant des frais pour un emploi à temps plein dédié au projet, a été sollicité.

Au terme d'une sélection opérée dans la foulée de ce premier dépôt, notre fiche-projet s'est vue attribuer une note de 70,8% par le GAL de la Botte du Hainaut ainsi qu'une note de

63,5% auprès du GAL Viroin-Hermeton. Notre fiche n'a par contre pas été retenue par le GAL de l'Entre-Sambre-et-Meuse, celle-ci n'ayant obtenu que 50% (la cote minimale pour être sélectionnée étant fixée à 60%).

En avril 2023, les 3 GAL susmentionnées ont déposé leur candidature (incluant les différentes fiches-projets sélectionnées sur leur territoire respectif) auprès du Service Public de Wallonie. En décembre 2023, le nouveau GAL Viroin-Hermeton était notifié de sa sélection. Les GAL de la Botte du Hainaut et de l'Entre-Sambre-et-Meuse n'ont quant à eux pas été reconduits.

Compte tenu de cette décision, l'avenir de notre fiche-projet et du financement qu'elle laissait espérer est remis en question. L'année 2024 apportera les réponses nécessaires aux suite à donner.

NOS RESSOURCES HUMAINES

NOTRE COORDINATRICE DEVIENT DIRECTRICE DE LA MDA !

En juin 2023, compte tenu des perspectives de notre structure (changement d'échelle, agrandissement de l'équipe,...), le Conseil d'Administration de la MDA a promu notre coordinatrice, **Amélie Paquet**, à la fonction de directrice.

ACCUEIL D'ÉTUDIANT·E·S

Durant l'été 2023, la MDA a accueilli deux jobistes étudiant·e·s : **Emeline Pâquet** (du 24 juillet au 18 août, à raison de 4 demi-journées (4h) par semaine) et **Yan Kurbanova** (les 24 et 28 août, à raison de 7h30 par journée).

Ces deux étudiant·e·s ont effectué des tâches administratives : mise à jour de la base de données des ASBL, finalisation de la mise en place d'une bibliothèque administrative, mise en ordre des documents administratifs, etc.

UNE NOUVELLE AIDE-ADMINISTRATIVE VIA L'EMPLOI PARTAGÉ

En septembre 2023, nous avons accueilli, suite au départ de Mélanie Schouleur (en avril 2023), une nouvelle aide-administrative, **Maverick Meydieu**.

Engagé via le groupement d'employeurs *Développement en Botte du Hainaut (DBH)*, celui-ci apporte son soutien administratif à l'équipe de la MDA à raison de deux matinées (6h) par semaine (les mardis et vendredis).

UNE NOUVELLE CONSEILLIÈRE EN CRÉATION ET DÉVELOPPEMENT D'ASBL

Fin octobre 2023, l'équipe de la MDA s'est agrandie avec l'arrivée, au terme d'un long processus de recrutement, d'**Aurélié Lejeune**, notre nouvelle conseillère en création et développement d'ASBL.

Présente à temps plein (38h/semaine), celle-ci a pour mission d'accueillir les porteurs et porteuses de projets associatifs, de les orienter selon leurs besoins et de les accompagner dans toutes les étapes de la création et du développement de leur ASBL.

Elle viendra également en support à notre directrice pour la mise en place de nouveaux partenariats et le financement des activités de la MDA.

MONTÉE EN COMPÉTENCES DU PERSONNEL

PARCOURS DE FORMATION DE NOTRE COORDINATRICE/DIRECTRICE

Dans le tableau ci-dessous se trouvent les différentes formations et conférences auxquelles à participer notre coordinatrice/directrice :

Date	Titre de la formation	Organisme	Nbre d'heures
09-03-23	S'initier à l'écriture inclusive	Maison des Associations de l'Entre-Sambre-et-Meuse (MDA)	3
10-05-23	Inclusiv'Day	Les Échos Parisiens	6
31-05-23	Café-croissants - Rencontre entre directeur·trice·s	Maison de la Participation et des Associations de Charleroi (MPA)	2
13-06-23	Reboost Day - Rencontre entre responsable d'ASBL	ToolBox, Monasbl et ASBLissimo	6
19-06-23 27-06-23	ComColors - Découverte des 6 profils de personnalité	Pépites (Élodie Maenhout)	12
30-06-23	Notions de base en comptabilité et création d'un plan financier	Smart	3
05-07-23	Bilan de compétences	Perfecteam	3
25-07-23	Coaching	Perfecteam	2,5
08-08-23	Coaching	Perfecteam	2
29-08-23	Coaching	Perfecteam	2,5
16-09-23	Atelier "Pourquoi & comment communiquer"	Tiers-lieu Made in Chimay	1
20-09-23	Coaching	Perfecteam	2
25-09-23 26-09-23 10-11-23	Intelligence collective et management participatif	La Ligue de l'Enseignement	18
10-10-23	Coaching	Perfecteam	2
18-10-23	Forum des associations et des fondations	Les Échos Parisiens	6
09-11-23	Coaching	Perfecteam	2
16-11-23	Gérer une équipe dans le secteur non-marchand	Maison des Associations de l'Entre-Sambre-et-Meuse (MDA)	6

En 2023, notre coordinatrice à donc participé à une vingtaine d'événements formatifs pour un total de **79h** et un coût de **3.438,10€**.

COACHING

Sur demande du Conseil d'Administration et dans le cadre de l'évolution de ses fonctions, notre coordinatrice, désormais directrice, a effectué en juin 2023 un bilan de compétences afin d'identifier les forces et les points d'amélioration de cette dernière au terme de 6 années de travail au service de notre projet.

Sur base de ce bilan, notre directrice a ensuite été encadrée par une coach professionnelle afin de renforcer ses compétences en management d'équipe (13h).

CERTIFICAT UNIVERSITAIRE EN GENRE & SEXUALITÉ

De janvier à juin 2022, notre coordinatrice/directrice a suivi un cursus universitaire en « genre & sexualité », proposé par l'ULB et organisé à l'Université Ouverte de Charleroi.

L'objectif de cette formation était de permettre à cette dernière de renforcer ses connaissances concernant cette thématique afin d'être en mesure de construire un programme d'activités pertinent traitant des questions liées au genre (projet « l'Académie du genre »).

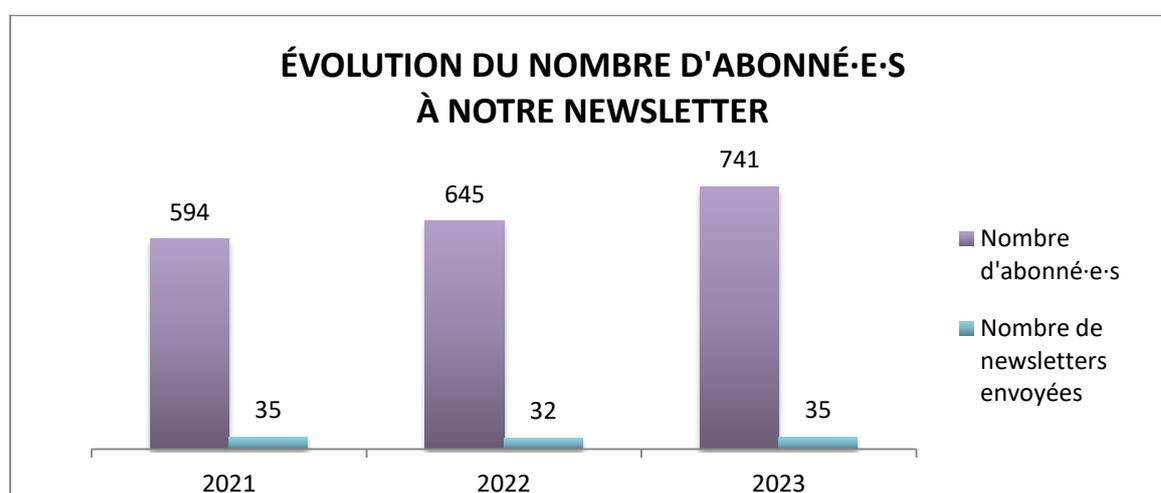
Au terme du cursus de formation, notre coordinatrice/directrice a soumis, en janvier 2023, un travail de fin de formation présentant notre projet « l'Académie du genre » et décrivant les différentes thématiques abordées dans le cadre du programme.

En février 2023, notre coordinatrice/directrice a effectué avec succès la défense orale de ce projet et a ainsi obtenu le certificat visé.

NOS OUTILS DE COMMUNICATION

NOTRE NEWSLETTER

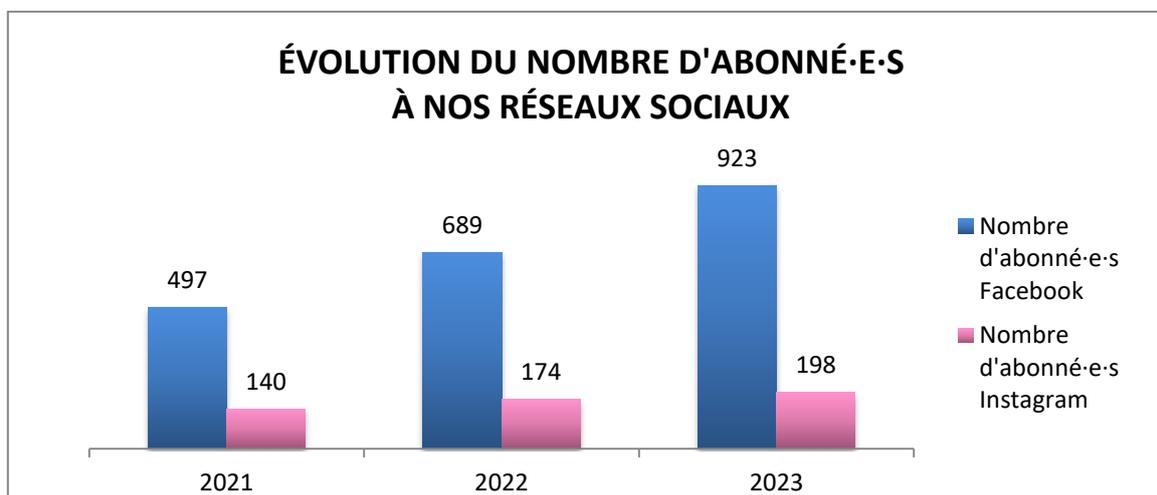
Le nombre d'abonné·e·s à notre **newsletter** atteint, fin décembre 2023, les 741 contacts (augmentation de 15% par rapport à 2022). De janvier à décembre, quelques 35 newsletters ont été envoyées à notre liste de diffusion.



NOS RÉSEAUX SOCIAUX

Notre page **Facebook** comptabilise, fin décembre 2023, 744 « j'aime » (augmentation de 26% par rapport à 2022) et 923 abonné-e-s (augmentation de 34% par rapport à 2022).

Notre compte **Instagram** quant à lui, comptabilise, fin décembre 2023, 198 abonné-e-s (augmentation de 14% par rapport à 2022).



NOTRE BLOG'INFO

De janvier à juin 2023, 11 articles ont été publiés sur notre **blog'info**, consultable sur notre site web et rassemblant de nombreux articles et informations utiles au secteur associatif.

LES CHIFFRES À RETENIR



